

**Rapport aan  
Stichting Bears in Mind  
Rhenen  
inzake  
de jaarrekening over 2022**

**INHOUDSOPGAVE**

	<b>Pagina</b>
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
1 Opdracht	2
2 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
<b>JAARREKENING</b>	
1 Balans per 31 december 2022	5
2 Staat van baten en lasten over 2022	6
3 Kasstroomoverzicht 2022	7
4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	9
5 Toelichting op de balans per 31 december 2022	13
6 Toelichting op de staat van baten en lasten	17
<b>BIJLAGEN</b>	
7 Toelichting op de kostprijs van de baten	19
8 Lastenverdeelstaat	21

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

Aan het bestuur van  
Stichting Bears in Mind  
Grebbeweg 111  
3911 AV Rhenen

Veenendaal, 30 juni 2023

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2022 met betrekking tot de stichting.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2022 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.441.965 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van nihil.

## **2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting Bears in Mind te Rhenen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Bears in Mind. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.



Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
MKB Accountants Veenendaal BV

A large, stylized handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke.

w.g. C.J. Dreschler  
Accountant Administratieconsulent

**JAARREKENING**

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022**  
(na resultaatbestemming)

		<u>31 december 2022</u>		<u>31 december 2021</u>	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa	(1)	1.306		1.742	
Financiële vaste activa	(2)	<u>33.295</u>		<u>41.065</u>	
			34.601		42.807
<b>Vlottende activa</b>					
<b>Vorderingen</b> (3)					
Belastingen en premies sociale verzekeringen		63.782		1.912	
Overige vorderingen		-		1.186	
Overlopende activa		<u>171.710</u>		<u>167.419</u>	
			235.492		170.517
<b>Liquide middelen</b>	(4)		1.171.872		569.499
<b>TOTAAL ACTIVA</b>			<u><u>1.441.965</u></u>		<u><u>782.823</u></u>

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>		(5)		
Continuïteitsreserve	250.000		150.000	
Reserves overige projecten	319.707		41.617	
Bestemmingsreserve	832.134		504.634	
		1.401.841		696.251
<b>Kortlopende schulden</b>		(6)		
Nog te betalen projecten	2.187		5.374	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.398		3.749	
Overige schulden	324		-	
Overlopende passiva	31.215		77.449	
		40.124		86.572
 <b>TOTAAL PASSIVA</b>		 <u>1.441.965</u>		 <u>782.823</u>



**2. Staat van baten en lasten over 2022**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Baten van particulieren	1.061.693	275.346
Baten van bedrijven	55.445	54.505
Baten van loterijorganisaties	3.766	3.940
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>190.038</u>	<u>109.299</u>
Som van de geworven baten	1.310.942	443.090
Som der baten	<b>1.310.942</b>	<b>443.090</b>
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		
Natuurbescherming beren	78.447	42.972
Welzijn beren	71.481	28.297
Berenbos	6.639	4.020
Voorlichting en educatie	317.467	113.149
Projecten algemeen	<u>2.544</u>	<u>97.207</u>
	476.578	285.645
Wervingskosten	51.772	40.827
Kosten beheer en administratie - overige kosten	74.055	65.311
Som van de lasten	<u>602.405</u>	<u>391.783</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	708.537	51.307
Saldo financiële baten en lasten	<u>2.947</u>	<u>3.093</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>705.590</u></u>	<u><u>48.214</u></u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>		
<b>Toevoeging/ontrekking aan:</b>		
Overige reserve	-278.090	-20.714
Bestemmingsreserve	-327.500	-27.500
Continuïteitsreserve	<u>-100.000</u>	<u>-</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2022

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2022		2021	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat	760.309		92.134	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	436		436	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-64.975		-76.369	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-46.448		65.551	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		649.322		81.752
Wervingskosten	-51.772		-40.827	
Betaalde interest	-2.947		-3.093	
Dotatie bestemmingsreserve	-427.500		-27.500	
		-482.219		-71.420
Kasstroom uit operationele activiteiten		167.103		10.332
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Investerings in materiële vaste activa		-		-999
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Afname financiële vaste activa	7.770		7.719	
Mutatie statutaire reserves	100.000		-	
Mutatie reserves	327.500		27.500	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		435.270		35.219
		602.373		44.552
<i>Mutatie liquide middelen</i>		602.373		44.552
		-602.373		-44.552
		-		-

**Samenstelling geldmiddelen**

	2022		2021	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		569.499		524.947
Mutatie liquide middelen		602.373		44.552
Geldmiddelen per 31 december		<u>1.171.872</u>		<u>569.499</u>

#### 4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### Activiteiten

De stichting (geregistreerd onder KvK-nummer 41186102), statutair gevestigd te Rhenen heeft tot doel het bevorderen van soort bescherming en hun biotoop en voorts al hetgeen dat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

##### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn C2 voor 'Kleine Fondsenwervende Organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde. Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

##### Financiële vaste activa

###### *Overige vorderingen*

De onder overige financiële vaste activa opgenomen huurrechten vorderingen worden gewaardeerd tegen de contante waarde. De rente bedraagt 2%.



### *Huurrechten*

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Reserves en fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Opbrengstverantwoording**

#### *Nalatenschappen*

Nalatenschappen worden opgenomen als de omvang van een bate uit nalatenschappen betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit is het geval als op balansdatum de akte van verdeling is ontvangen en in het geval dat deze ontbreekt de rekening en verantwoording is ontvangen.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Personeelsbeloningen**

#### *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### **Financiële baten en lasten**

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten.

De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.  
Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

**5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022**

**VASTE ACTIVA**

**1. Materiële vaste activa**

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2022</i>			
Aanschaffingswaarde	15.400	4.108	19.508
Cumulatieve afschrijvingen	-15.400	-2.366	-17.766
	<u>-</u>	<u>1.742</u>	<u>1.742</u>
<i>Mutaties</i>			
Afschrijvingen	-	-436	-436
	<u>-</u>	<u>-436</u>	<u>-436</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2022</i>			
Aanschaffingswaarde	15.400	4.108	19.508
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-15.400	-2.802	-18.202
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>-</u>	<u>1.306</u>	<u>1.306</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			
			%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen			20
Inventaris			20
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>	
	€	€	
<b>2. Financiële vaste activa</b>			
Huurrechten	<u>33.295</u>	<u>41.065</u>	





### 3. Vorderingen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	63.782	1.912
De stichting is zich in 2022 gaan heroriënteren omtrent haar BTW positie, de uitkomsten hiervan worden in 2023 verwacht.		
<b>Overige vorderingen</b>		
Rekening-courant Ouwehands Dierenpark	-	1.186
Over deze vordering wordt geen rente berekend.		
<b>Overlopende activa</b>		
Nalatenschappen	105.000	38.132
Nog te ontvangen bedragen	66.710	129.287
	<u>171.710</u>	<u>167.419</u>

### 4. Liquide middelen

ASN Bank	266.242	266.947
Triodos Bank	786.114	190.486
ING Bank Vermogen spaarrekening	12.549	12.545
ING Bank zakelijke girorekening 85860	106.967	99.521
	<u>1.171.872</u>	<u>569.499</u>

### 5. Reserves en fondsen

#### Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	150.000	150.000
Dotatie	100.000	-
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>250.000</u>	<u>150.000</u>

Het bestuur heeft een continuïteitsreserve gevormd ter waarborging van de continuïteit van de stichting.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Reserves overige projecten</b>		
Stand per 1 januari	41.617	20.903
Dotatie overige reserve	278.090	20.714
Stand per 31 december	<u>319.707</u>	<u>41.617</u>

**Bestemmingsreserve**

Stand per 1 januari	504.634	477.134
Dotatie bestemmingsreserve	327.500	27.500
Stand per 31 december	<u>832.134</u>	<u>504.634</u>

Deze bestemmingsreserve is een reserve voor een berenbos buiten Nederland.

**6. Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Nog te betalen projecten</b>		
Vooruitontvangen adoptiegelden	<u>2.187</u>	<u>5.374</u>

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Loonheffing	3.221	-
Pensioenen	3.177	3.749
	<u>6.398</u>	<u>3.749</u>

**Overige schulden**

Rekening-courant Ouwehands Dierenpark	<u>324</u>	-
---------------------------------------	------------	---

Over deze schuld wordt geen rente berekend.

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Overlopende passiva</b>		
Nog te betalen vakantiegeld en vakantiedagen	5.829	5.136
Te betalen kosten	25.386	72.313
	<u>31.215</u>	<u>77.449</u>

### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

#### Voorwaardelijke verplichtingen

##### *Samenwerking Ouwehands Dierenpark*

In de samenwerkingsovereenkomst met Ouwehands Dierenpark is vastgelegd dat Stichting Bears in Mind de volgende verplichtingen heeft aan Ouwehands Dierenpark:

- verrekening van voedingskosten met een verplichting van € 455 per beer per jaar;
- verrekening van telefoonkosten met een verplichting van € 420 per jaar.

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 7. Baten

De netto-omzet is in 2022 ten opzichte van 2021 met 195,9% gestegen.

	2022	2021
	€	€
<b>8. Baten</b>		
Baten van particulieren	1.061.693	275.346
Baten van bedrijven	55.445	54.505
Baten van loterijorganisaties	3.766	3.940
Baten van andere organisaties zonder winst streven	190.038	109.299
	<u>1.310.942</u>	<u>443.090</u>
Giften	65.765	84.708
Donateurs	64.672	58.494
Nalatenschappen/legaten	911.833	114.161
Adopties particulier	14.562	14.046
Spaarpot	4.514	3.937
Berenbos feestweekend	347	-
	<u>1.061.693</u>	<u>275.346</u>
Baten van bedrijven	55.445	54.505
Baten van Loterijorganisaties	3.766	3.940
Baten van organisaties zonder winst streven	190.038	109.299
	<u>1.310.942</u>	<u>443.090</u>
<b>9. Kostprijs van de baten</b>		
Natuurbescherming beren	78.447	42.972
Welzijn beren	71.481	28.297
Berenbos	6.639	4.020
Voorlichting en educatie	317.467	113.149
Projecten algemeen	2.544	97.207
	<u>476.578</u>	<u>285.645</u>

Voor een nadere toelichting op de kostprijs van de baten verwijzen wij naar bijlage 1

**Personeelslasten**

	2022	2021
	€	€
<i>10. Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	110.261	96.848
Mutatie vakantiedagen en -geld	689	603
	<u>110.950</u>	<u>97.451</u>
Doorbelaste personeelskosten	-92.423	-79.088
	<u>18.527</u>	<u>18.363</u>
<i>11. Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	17.673	15.817
<i>12. Pensioenlasten</i>		
Pensioenlasten	12.130	12.606
<b>Personeelsleden</b>		
Bij de stichting waren in 2022 gemiddeld 4 (2,64 FTE) personeelsleden werkzaam. 2021: 4 (2,44 FTE).		
<b>13. Afschrijvingen</b>		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	436	436
<b>14. Kosten beheer en administratie - overige kosten</b>		
Overige personeelskosten	4.996	2.479
Huisvestingskosten	7.770	7.719
Kantoorkosten	7.794	5.278
Algemene kosten	4.729	2.613
	<u>25.289</u>	<u>18.089</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reiskostenvergoedingen	3.156	2.005
Declaratie personeel	1.464	294
Kosten studenten/vrijwilligers	329	80
Arbodienst	83	131
Overige personeelskosten	-36	-31
	<u>4.996</u>	<u>2.479</u>



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Huisvestingskosten</i>		
Vrijval huurrechten	7.770	7.719
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbehoeften	1.777	1.088
Drukwerk	304	846
Automatiseringskosten	422	483
Telefoon	315	420
Porti	4.510	1.800
Verzekering	363	363
Internetkosten	103	278
	<u>7.794</u>	<u>5.278</u>
<i>Algemene kosten</i>		
Administratiekosten	4.588	2.228
Juridische kosten	-	155
Verzekeringen	121	121
Overige algemene kosten	20	109
	<u>4.729</u>	<u>2.613</u>
<b>15. Financiële baten en lasten</b>		
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Bankrente en -kosten	2.947	3.093
<b>16. Dotatie bestemmingsreserves</b>		
Dotatie bestemmingsreserve	-327.500	-27.500
Dotatie continuïteitsreserve	-100.000	-
	<u>-427.500</u>	<u>-27.500</u>

**Ondertekening bestuur voor akkoord**

*Vaststelling jaarrekening*

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur.

Rhenen, 30 juni 2023



A.H. Dorresteyn

**BIJLAGEN**



## 7. TOELICHTING OP DE KOSTPRIJS VAN DE BATEN

	<u>2022</u> €	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
<i>Natuurbescherming - Beren</i>			
China	7.265	7.500	-
Roemenië	-	10.000	14.429
Rusland Daghestan	7.400	7.200	6.553
Oekraïne	86	6.751	3.821
Slowakije	-	-	-
Georgië	-	-	-
Nepal	-	-	-
Pakistan	7.500	7.500	7.410
Vietnam	10.500	-	7.031
Kirgizië	9.500	-	-
Peru	10.000	-	-
India	10.000	-	-
Doorbelaste personeelskosten	16.196	4.021	6.477
	<u>78.447</u>	<u>42.972</u>	<u>45.721</u>

### *Weizijn – Beren*

Arka Banastor	-	-	-
Armenie	14.784	-	5.500
Registratiesysteem beren in nood	3.202	459	396
Transport beren in nood	13.412	15.363	-
Diverse projecten	8.362	659	8.499
Spanje FOA	8.500	-	-
Beermeldingswebsite	-	-	-
Doorbelaste personeelskosten	23.221	11.816	9.110
	<u>71.481</u>	<u>28.297</u>	<u>23.505</u>



	<u>2022</u> €	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
<i><b>Berenbos</b></i>			
Onderhoud berenbos	2.561	-	-
Natuurlijk voedselprogramma	3.299	3.602	4.130
Doorbelaste personeelskosten	779	418	779
	<u>6.639</u>	<u>4.020</u>	<u>4.909</u>
<i><b>Voorlichting &amp; Educatie</b></i>			
Berenbos feestweekeind	412	-	-
Kosten mede-eigenaren	2.175	-	-
Berenkrant opmaak en druk	8.587	12.306	6.408
Website	4.826	2.821	173
Overige kosten voorlichting/educatie	193.672	10.856	249.731
Indonesië educatie en opvang	12.000	5.851	7.420
Genetic research	-	-	4.500
Rusland V&E ABB	-	7.500	-
Georgië Nacres-NB	-	-	-
Azië Galberen	-	7.200	-
Ecuador beer mens conflict	-	7.500	-
India community educatie	-	7.500	-
Bear in mind	26.443	-	-
Beregoeiereis	27.356	7.359	-
Doorbelaste personeelskosten	41.996	44.258	46.513
	<u>317.467</u>	<u>113.149</u>	<u>314.745</u>
<i><b>Projecten algemeen</b></i>			
Overige campagnes/acties	-10.132	77.053	-
Lidmaatschappen Inhoudelijk	804	1.449	302
Congressen en cursussen	1.626	128	171
GlobeGuards veilingen	15	-	-
Inventarisatie BiH	-	-	-
Doorbelaste personeelskosten	10.231	18.578	19.432
	<u>2.544</u>	<u>97.207</u>	<u>19.905</u>

**8. LASTENVERDEELSTAAT**

Bestemming	Doelstelling					Werving baten		Totaal 2022	Totaal 2021
	Natuur- bescherming	Welzijn	Berenbos	Voorlichting en Educatie	Overige Projecten	Wervings kosten	Beheer en Administratie		
<b>Lasten</b>	€	€	€	€	€	€	€	€	
Besteding projecten	62.251	48.260	5.860	68.386	-10.132		168.765	175.393	
Voedselprogramma							5.860	3.602	
Publiciteit en communicatie				207.085			258.857	66.810	
Personeelskosten	16.196	23.221	779	41.996	2.445	51.772	132.967	128.356	
Afschrijvingen							436	436	
Huysvestingskosten							7.770	7.719	
Kantoor- en algemene kosten					10.231		27.750	9.468	
<b>Totaal lasten</b>	<b>78.447</b>	<b>71.481</b>	<b>6.639</b>	<b>317.467</b>	<b>2.544</b>	<b>51.772</b>	<b>602.405</b>	<b>391.784</b>	

<b>Doelbestedingspercentage van de baten:</b>							<b>2022</b>	<b>2021</b>
Bestedingen aan doelstellingen/totale baten	...	...	...	...	...	...	36%	64%
<b>Doelbestedingspercentage van de lasten:</b>								
Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten	...	...	...	...	...	...	79%	72%
<b>Wervingskostenpercentages:</b>								
Wervingskosten/geworven baten	...	...	...	...	...	...	4%	9%
<b>Percentage kosten beheer en administratie</b>								
Kosten beheer en administratie/totale lasten	...	...	...	...	...	...	12%	17%