

**Rapport aan  
Stichting Bears in Mind  
Rhenen  
inzake  
de jaarrekening over 2020**

**INHOUDSOPGAVE**

	<b>Pagina</b>
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
1 Opdracht	2
2 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
<b>JAARREKENING</b>	
1 Balans per 31 december 2020	5
2 Staat van baten en lasten over 2020	6
3 Kasstroomoverzicht 2020	7
4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	9
5 Toelichting op de balans per 31 december 2020	12
6 Toelichting op de staat van baten en lasten	16
<b>BIJLAGEN</b>	
7 Toelichting op de kostprijs van de baten	19

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

Aan het bestuur van  
Stichting Bears in Mind  
Grebbeveg 111  
3911 AV Rhenen

Veenendaal, 30 juni 2021

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2020 met betrekking tot de stichting.

## 1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 669.058 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van nihil.

## 2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Bears in Mind te Rhenen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Bears in Mind. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.



Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
MKB Accountants Veenendaal BV

A large, stylized handwritten signature in blue ink, overlapping the text below it.

G.J. Dreschler  
Accountant Administratieconsulent

**JAARREKENING**



	<b>31 december 2020</b>		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
(5)				
Continuïteitsreserve	150.000		150.000	
Overige reserves	20.903		84.405	
Bestemmingsreserve	477.134		449.634	
		648.037		684.039
<b>Kortlopende schulden</b>				
(6)				
Nog te betalen projecten	7.170		8.337	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.788		2.051	
Overige schulden	2.095		-	
Overlopende passiva	6.968		15.741	
		21.021		26.129
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>669.058</b>		<b>710.168</b>



**2. Staat van baten en lasten over 2020**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Baten van particulieren	174.939	247.534
Baten van bedrijven	49.556	43.488
Baten van loterijorgansaties	4.353	4.596
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>250.868</u>	<u>137.450</u>
Som van de geworven baten	479.716	433.068
Som der baten	<b>479.716</b>	<b>433.068</b>
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		
Natuurbescherming beren	45.721	23.614
Natuurbescherming Ouwehands Dierenpark	-	11.966
Welzijn beren	23.505	19.465
Berenbos	4.909	5.386
Voorlichting en educatie	314.745	150.382
Projecten algemeen	<u>19.905</u>	<u>16.681</u>
	408.785	227.494
Wervingskosten	29.544	14.765
Kosten beheer en administratie - overige kosten	<u>76.216</u>	<u>110.078</u>
Som van de lasten	514.545	352.337
Saldo voor financiële baten en lasten	-34.829	80.731
Saldo financiële baten en lasten	<u>1.173</u>	<u>1.032</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>-36.002</u></u>	<u><u>79.699</u></u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>		
<b>Toevoeging/ontrekking aan:</b>		
Overige reserve	63.502	122.801
Bestemmingsreserve	-27.500	-127.500
Continuïteitsreserve	<u>-</u>	<u>-75.000</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2020

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020		2019	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat	-5.285		95.496	
Aanpassingen voor: Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	7.491		31.273	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-5.108		7.107	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-2.902		133.876
Wervingskosten	-29.544		-14.765	
Ontvangen interest	-		76	
Betaalde interest	-1.173		-1.108	
Dotatie bestemmingsreserve	-27.500		-79.699	
		-58.217		-95.496
Kasstroom uit operationele activiteiten		-61.119		38.380
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Investeringen in materiële vaste activa		-1.179		-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Afname financiële vaste activa	7.668		7.616	
Mutatie statutaire reserves	-		75.000	
Mutatie reserves	27.500		4.699	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		35.168		87.315
Mutatie liquide middelen		-27.130		125.695

**Samenstelling geldmiddelen**

	2020		2019	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		552.077		426.382
Mutatie liquide middelen		-27.130		125.695
Geldmiddelen per 31 december		<u>524.947</u>		<u>552.077</u>

## 4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Activiteiten

De stichting (geregistreerd onder KvK-nummer 41186102), statutair gevestigd te Rhenen heeft tot doel het bevorderen van soort bescherming en hun biotoop en voorts al hetgeen dat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde. Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Financiële vaste activa

##### *Overige vorderingen*

De onder overige financiële vaste activa opgenomen huurrechten vorderingen worden gewaardeerd tegen de contante waarde. De rente bedraagt 2%.



### **Huurrechten**

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

## **Opbrengstverantwoording**

### ***Nalatenschappen***

Nalatenschappen worden opgenomen als de omvang van een bate uit nalatenschappen betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit is het geval als op balansdatum de akte van verdeling is ontvangen en in het geval dat deze ontbreekt de rekening en verantwoording is ontvangen.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Personeelsbeloningen**

#### ***Periodiek betaalbare beloningen***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### **Pensioenen**

Stichting Bears in Mind heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### **Financiële baten en lasten**

#### ***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten.

De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

### VASTE ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>			
Aanschaffingswaarde	15.400	1.930	17.330
Cumulatieve afschrijvingen	-15.400	-1.930	-17.330
	-	-	-
<i>Mutaties</i>			
Investerings	-	1.179	1.179
Afschrijvingen	-	-	-
	-	1.179	1.179
<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>			
Aanschaffingswaarde	15.400	3.109	18.509
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-15.400	-1.930	-17.330
Boekwaarde per 31 december 2020	-	1.179	1.179

#### *Afschrijvingspercentages*

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	0
Inventaris	20

<b>31-12-2020</b>	31-12-2019
€	€

#### 2. Financiële vaste activa

Huurrechten	<u>48.784</u>	<u>56.452</u>
-------------	---------------	---------------



### 3. Vorderingen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	5.782	366
Loonheffing	-	1
	<u>5.782</u>	<u>367</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Rekening-courant Ouwehands Dierenpark	-	505
Over deze vordering wordt geen rente berekend.		
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te factureren omzet	-	697
Rente	-	70
Nalatenschappen	88.366	100.000
	<u>88.366</u>	<u>100.767</u>
<b>4. Liquide middelen</b>		
ASN Bank	267.513	267.443
Triodos Bank	159.750	193.720
ING Bank Vermogen spaarrekening	12.545	12.545
ING Bank zakelijke girorekening 85860	85.139	78.369
	<u>524.947</u>	<u>552.077</u>



## 5. Reserves en fondsen

### Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	150.000	75.000
Dotatie	-	75.000
Stand per 31 december	<u>150.000</u>	<u>150.000</u>

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ter waarborging van de continuïteit van de stichting.

### Overige reserves

Stand per 1 januari	84.405	207.206
Dotatie overige reserve	-63.502	-122.801
Stand per 31 december	<u>20.903</u>	<u>84.405</u>

### Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	449.634	322.134
Dotatie bestemmingsreserve	27.500	127.500
Stand per 31 december	<u>477.134</u>	<u>449.634</u>

Deze bestemmingsreserve is een reserve voor een berenbos buiten Nederland.

## 6. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Nog te betalen projecten</b>		
Vooruitontvangen adoptiegelden	<u>7.170</u>	<u>8.337</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	2.487	-
Pensioenen	<u>2.301</u>	<u>2.051</u>
	<u>4.788</u>	<u>2.051</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Rekening-courant Ouwehands Dierenpark	2.095	-
	<u>2.095</u>	<u>-</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Nog te betalen vakantiegeld en vakantiedagen	3.074	7.445
Te betalen kosten	3.894	8.296
	<u>6.968</u>	<u>15.741</u>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Voorwaardelijke verplichtingen

#### *Samenwerking Ouwehands Dierenpark*

In de samenwerkingsovereenkomst met Ouwehands Dierenpark is vastgelegd dat Stichting Bears in Mind de volgende verplichtingen heeft aan Ouwehands Dierenpark:

- verrekening van voedingskosten met een verplichting van € 455 per beer per jaar;
- verrekening van telefoonkosten met een verplichting van € 420 per jaar.

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 7. Baten

De netto-omzet is in 2020 ten opzichte van 2019 met 10,8% gestegen.

	2020	2019
	€	€
<b>8. Baten</b>		
Baten van particulieren	174.939	247.534
Baten van bedrijven	49.556	43.488
Baten van loterijorganisaties	4.353	4.596
Baten van andere organisaties zonder winst streven	250.868	137.450
	<u>479.716</u>	<u>433.068</u>
Giften	30.199	39.639
Donateurs	59.200	59.033
Nalatenschappen/legaten	63.374	128.257
Adopties particulier	17.917	14.604
Spaarpot	4.249	4.885
Berenbos feestweekend	-	980
Inzameling cartridges	-	136
	<u>174.939</u>	<u>247.534</u>
Baten van bedrijven	49.556	43.488
Baten van Loterijorganisaties	4.353	4.596
Baten van organisaties zonder winst streven	250.868	137.450
	<u>479.716</u>	<u>433.068</u>
<b>9. Kostprijs van de baten</b>		
Natuurbescherming beren	45.721	31.080
Welzijn beren	23.505	19.465
Berenbos	4.909	5.386
Voorlichting en educatie	314.745	154.882
Projecten algemeen	19.905	16.681
	<u>408.785</u>	<u>227.494</u>

Voor een nadere toelichting op de kostprijs van de baten verwijzen wij naar bijlage 1

**Kosten beheer en administratie - personeelskosten**

	2020	2019
	€	€
<b>10. Lonen en salarissen</b>		
Bruto lonen	109.604	93.543
Mutatie vakantiedagen en -geld	-4.375	-809
	<u>105.229</u>	<u>92.734</u>
Doorbelaste personeelskosten	-82.311	-35.366
	<u>22.918</u>	<u>57.368</u>

**Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2020 gemiddeld 4 (1,9 FTE) personeelsleden werkzaam. 2019: 5 (2,4 FTE)

**11. Kosten beheer en administratie - overige kosten**

Overige personeelskosten	3.294	4.359
Huisvestingskosten	7.668	7.616
Kantoorkosten	5.517	6.895
Algemene kosten	5.541	5.908
	<u>22.020</u>	<u>24.778</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reiskostenvergoedingen	1.983	2.340
Declaratie personeel	845	404
Kosten studenten/vrijwilligers	361	447
Arbodienst	136	1.104
Overige personeelskosten	-31	64
	<u>3.294</u>	<u>4.359</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Vrijval huurrechten	<u>7.668</u>	<u>7.616</u>



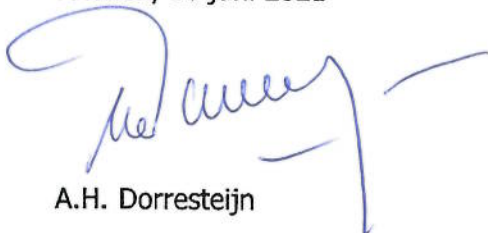
	2020	2019
	€	€
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbehoeften	1.092	434
Drukwerk	753	-
Onderhoud inventaris	32	1.266
Automatiseringskosten	1.317	2.659
Telefoon	473	666
Porti	1.020	1.123
Verzekering	363	363
Internetkosten	467	384
	<u>5.517</u>	<u>6.895</u>
<i>Algemene kosten</i>		
Administratiekosten	2.489	4.705
Juridische kosten	31	211
Verzekeringen	121	121
Overige algemene kosten	2.900	871
	<u>5.541</u>	<u>5.908</u>
<b>12. Financiële baten en lasten</b>		
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Ontvangen rente	-	76
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Bankrente en -kosten	1.173	1.108
<b>13. Dotatie bestemmingsreserve</b>		
Toevoeging bestemmingsreserve	-27.500	-79.699

**Ondertekening bestuur voor akkoord**

*Vaststelling jaarrekening*

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur.

Rhenen, 30 juni 2021



A.H. Dorresteyn

**BIJLAGEN**

**7. TOELICHTING OP DE KOSTPRIJS VAN DE BATEN**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€	€
<b><i>Natuurbescherming - Beren</i></b>			
Vlahi Rosa	-	-	9.277
Roemenië	14.429	-	10.500
Rusland Daghestan	6.553	-	-
Ukraine	3.821	2.727	-
Slowakije	0	3.500	-
Georgië	0	6.885	-
Nepal	0	7.500	-
Pakistan	7.410	0	0
Vietnam	7.031	0	-
Doorbelaste personeelskosten	6.477	3.002	1.577
	<u>45.721</u>	<u>23.614</u>	<u>21.354</u>

***Natuurbescherming - Ouwehand***

Aziatische zwarte beer Iran	-	-	-
Genetic Researsch	0	4.500	7.000
Brilbeer Equador	0	7.466	7.258
Doorbelaste personeelskosten	0	-	-
	<u>0</u>	<u>11.966</u>	<u>14.258</u>

***Welzijn – Beren***

Arka Banastor	-	-	-
Armenie	5.500	4.037	3.300
Registratiesysteem beren in nood	396	396	396
Transport beren in nood	0	4.880	318
Diverse projecten	8.499	277	-
CD-Rom LBE	0	1.800	27
Beermeldingswebsite	0	-	-
Doorbelaste personeelskosten	9.110	8.075	9.709
	<u>23.505</u>	<u>19.465</u>	<u>13.750</u>

	<u>2019</u> €	<u>2019</u> €	<u>2018</u> €
<b><i>Berenbos</i></b>			
Natuurlijk voedselprogramma	4.130	4.398	4.702
Doorbelaste personeelskosten	779	988	456
Berenbos bestemmingsreserve	-	-	-
Onderhoud Berenbos	-	-	-
	<u>4.909</u>	<u>5.386</u>	<u>5.158</u>
<b><i>Voorlichting &amp; Educatie</i></b>			
Berenbos feestweekeind	0	636	737
Berenkrant opmaak en druk	6.408	5.780	7.539
Website	173	330	731
Overige kosten voorlichting/educatie	249.731	121.041	121.000
Nationaal voedselprogramma	-	-	-
Conservation & education Laos	-	-	7.500
Indonesië educatie en opvang	7.420	9.100	-
Bosnië & Herzegovina	-	-	-
Genetic research	4.500	-	-
Doorbelaste personeelskosten	46.513	13.495	16.648
	<u>314.745</u>	<u>150.382</u>	<u>154.154</u>
<b><i>Kosten eigen fondsenwerving</i></b>			
Kosten verkopen / inkoop diverse artikelen	10.972	1.034	1.778
Mailing Berenkrant	6.808	6.246	6.983
Kosten lijfrentes/erfenissen	0	-	-
Kosten overige campagnes	200	1.154	593
Advertentiekosten	7.150	-	5.309
Kosten sponsoring	390	59	166
Kosten mede-eigenaren	0	-	-
Overige kosten fondsenwerving	4.024	6.272	15.952
	<u>29.544</u>	<u>14.765</u>	<u>30.781</u>
<b><i>Projecten algemeen</i></b>			
Travelgrants	-	-	-
Lidmaatschappen Inhoudelijk	302	1.082	968
Congressen en cursussen	171	1.108	3.093
GlobeGuards veilingen	0	503	2.758
Inventarisatie BiH	0	4.182	3.487
Doorbelaste personeelskosten	19.432	9.806	16.693
	<u>19.905</u>	<u>16.681</u>	<u>26.999</u>